



美国企业降低生产成本的六大策略

据美国《橡胶与塑料新闻周刊》报道,经验表明,橡胶制品和有机硅产品制造商通过在生产中不断改进技术,可以降低生产成本。

国际有机硅会议(International Silicone Conference)于 4 月 8 日和 9 日在芝加哥(Chicago)举行。会上,PTG 有机硅公司(PTG Silicones Inc.)总经理 Brendan Cahill 向大家介绍了不断改善生产工艺,降低生产成本的六大策略。据 Cahill 介绍,持续改善工程包括如下内容:确定项目目标,建立考核标准,确定工艺能力极限值,分析工艺过程变量,优化工艺流程,以及确立长期控制策略。

第一步:确定项目目标。包括财务目标,如投资回报率、存货周转率和减少固定制造成本。还可以设置企业目标,如供应商成本、质量、环境和安全。

企业还可以设定制造过程优化目标,如缩短循环时间、减少废料、增加产量、提高机器利用率。最重要的是要按企业的整体需要来确定优先项目。

此外,为了设立切合实际的目标,企业上至公司领导下到管理人员、按工时计薪员工应积极参与,大力支持。项目负责人应制定一个路线图和时间表,创建一支涉及多个运作部门的复合功能团队,确保项目规模小、易于管理(从启动到完成历时 6 到 10 个星期)。

第二步:建立考核标准。选择 6 到 7 个最大值,作为评价主要应用需求的衡量指标。同时,企业有必要评估现有测量系统的精度和能力,但不必推倒重建。准确的测量系统是责任制的基础。

第三步:确定工艺能力极限值。在这个阶段,企业的工作是审查材料选择、零件设计、工器具和工艺过程,然后综合上述各种因素,确定工艺能力。

第四步:分析工艺过程变量。在这个阶段,不

能仅仅研究机械、工器具及材料的变量,还要考虑人的因素(如操作人员、班次、工作经验,教育背景、受培训程度及沟通技巧的差异)。底线是工艺过程必须是可重复的。

第五步:优化工艺流程。Cahill 推荐了一些方法,其中包括超高速采集数据、监测模腔压力、实施先进的过程控制方法、进行范围和提炼试验、提高自动化程度、简化流程及尽量减少材料和产品处理。

第六步:确立长期控制策略。项目的成功有赖于创建一个长期控制策略。企业应当根据来确定主要工艺参数,建立上下游工艺过程控制指标,对操作人员、管理人员进行优化工艺过程知识培训,在新工艺、新方法和/或新技术投入使用之前对员工进行技术培训,建立不间断、无盲点测量系统,将制造系统的变化纳入 ISO 或标准化体系控制之中。

Cahill 告诉大家几个项目成功的秘诀,其中包括使某些测量参数保持最小值,与不同的团队成员密切合作(如果条件允许,团队人数应保持 3~8 人),保持项目规模小而简洁,每周通过小组会议或电子邮件互通信息。

邓海燕

普利司通欧洲轮胎生产概况

普利司通欧洲公司近日宣布将投资 3 200 万欧元用于提高其法国地区 Béthune 轮胎厂轿车轮胎的生产能力。该扩产项目计划于 2009 年完成,届时 Béthune 轮胎厂每日可增产 1 000 条超高性能轿车轮胎。目前该厂每日可生产 2.5 万条轿车轮胎,共有员工 1 250 人。

普利司通法国 SA 公司隶属于普利司通欧洲 NV/SA 公司,位于法国 Béthune 地区,创建于 1960 年。该厂面积 35.1 万 m²,仅生产机动车辆子午线轮胎,日产能力 3 万条,共有员工 1 350 人。

普利司通意大利 SPA 公司在意大利 Bari 地区的轮胎厂创建于 1962 年,面积为 31 万 m²,仅生产机动车辆子午线轮胎,日产能力 1.23 万条,共有员工 940 人。

普利司通 Poznan 波兰公司位于波兰的 Poznan 地区,创建于 2000 年,生产机动车辆子午线

轮胎和轻卡子午线轮胎,日生产能力1.5万条,共有员工1300人。

普利司通欧洲 NV/SA 公司(普利司通 Hispania SA)在西班牙共有3家轮胎制造企业:(1) Bibao (Pais Basque)轮胎厂创建于1931年,生产载重汽车/公交汽车子午线轮胎,日生产能力2000条,共有员工1000人;(2) Burgos (Castille and Leon)轮胎厂创建于1967年,生产机动车辆子午线轮胎和轻卡子午线轮胎,日生产能力2.1万t,共有员工1280人;(3) Puente San Miguel (Cantabria)轮胎厂创建于1965年,生产机动车辆子午线轮胎、轻卡子午线轮胎、农业子午线轮胎、矿用工程机械子午线轮胎、工业车辆子午线轮胎,日生产能力5000条,共有员工580人。 苏博

赢创德国赛与俄罗斯合作 生产热裂法炭黑

近日,赢创德国赛公司下属无机材料事业部和俄罗斯欣特科(Synttech)集团在法兰克福签署了一份合作意向书,双方共同生产和销售热裂法炭黑。在未来的数周内,双方将为该项目共同开展可行性研究。欣特科集团在俄罗斯欧洲部分东北部的茵塔市(Inta)附近的天然气田拥有开采权。双方有意利用该资源,采用赢创德国赛的技术,建设一座年生产能力为2万t的热裂法炭黑工厂。热裂法炭黑主要用于橡胶工业,生产各种工业橡胶制品。 郭轶

固特异和 API 各召回一批轮胎

固特异和美国太平洋工业公司(API)正按照美国国家公路交通安全管理局(NTSA)的要求,各自召回一批不合格的轮胎。

由于不符合美国联邦汽车安全标准 FMVSS 109D 的强度要求,固特异召回5300条轮胎,包括商品名为“Dunlop Winter Sport 3D”,规格为225/50R17的轮胎,美国交通运输部(DOT)编号为DM40 2TTR的冬季运动轮胎,以及商品名为“Dunlop Winter Sport M3”,规格为275/35R18

的轮胎,DOT编号为DMBL 2J8R的冬季运动轮胎。这些轮胎是2005年9月4日至2008年5月17日生产的。另外,美国太平洋工业公司也要召回4738条轮胎。它们是商品名为“Spector Advanta”,规格为P255/70R16的轮胎,DOT编号从3EEC0508至3EEC0808的SUV轻卡子午线轮胎/SUV车轮胎。这些轮胎是2008年2月3日至2008年3月1日生产的。NTSA认为,这批轮胎胎圈部位的胶料偏薄,会使胎圈密封不良而导致漏气。 果毅

越南橡胶集团考察非洲橡胶种植业

越南橡胶集团(VRG)近期将派遣一个代表团到非洲诸如南非、乌干达和纳米比亚等国考察橡胶种植业。如果那里的气候适合橡胶生长的话,该集团将制订一项投资计划,在这些国家从事橡胶种植业。越南农业和乡村发展部的官员说,非洲拥有大量的土地和人力资源,这些国家的政府也为发展农业制订了相关的优惠政策。2007年,越南出口天然橡胶71.5万t,价值14亿美元,是世界第三大天然橡胶出口国。 郭益

安塞尔并购豪客乳胶手套业务

澳大利亚的安塞尔(Ansell)公司出价1080万美元,并购了美国豪客(Hawkeye)手套公司。豪客公司是美国军用手套供应商,在美国本土设有5座工厂,其产品占军用手套市场份额的10%;该公司由于多年来直接接受军方订单,在企业管理和新产品开发方面有丰富的经验和能力;豪客公司年营业额约为2000万美元。 国贻

道日奇霍德公司关闭乔治亚胶乳厂

近日,美国道日奇霍德(Dow Reichhold)特种胶乳公司调整其生产布局,以适应市场需求。该公司宣布,自2008年8月31日起,将永久关闭位于美国乔治亚州奇卡芒嘎(Chickamauga)的胶乳厂,该厂产品将转由在美国的其他工厂生产。 郭奕