

# 行业动态

HANG YE DONG TAI

## 三工公司强化内部管理 应对金融危机

在金融危机引发的市场疲软、产品销售不畅的情况下,山东三工橡胶有限公司利用精细化管理提高企业实力,应对挑战。

### 1 严格控制物耗

公司每天跟踪考核全厂耗能情况,由生产部汇总各车间耗能情况,核算万元产值耗煤量、耗电量、耗汽量,在每日例会上公布,月底生产部再进行累计。

1.在用电方面,公司严格控制峰、谷、平三段电的合理使用,根据车间实际情况,峰段电能坚决停。2008年4月份,经公司调整,二车间压延、挤出岗位上常夜班,六车间和七车间挤出岗位根据气温变化尽量上夜班,充分利用谷段电,同时将一车间一台560开炼机挪至二车间压延、挤出工段,以弥补压延、挤出岗位同时上夜班出现的设备不足。2008年4~12月份,二车间节约用电17955度,六车间峰、谷、平段用电量比例分别为3.48%,86.61%,9.91%,比上年同期节约用电149638度。再就是调整六、七、八车间同时上夜班时使用的空压机台数。在正常情况下七车间上白班,八车间需要开3台空压机,自七车间改为长夜班,八车间白班可少开1台空压机,每天节电720度。此外,公司充分进行管理创新,于3月份开展节电降耗活动,实施了《2008年度节电降耗活动方案》,设立月度“节电降耗优胜车间”流动红旗。通过以上节电措施,公司2008年万元产值耗电比标准降低21.32度。

2.在用汽方面,公司严格控制每日用汽量,要求各硫化车间及时关闭不使用炉台的进气阀门,

并对三、八车间锅式硫化机模具进行保温,减少用汽量。6月份八车间将洗模池的主汽管道洗模改为回汽管道洗模,并于8月份开始进行集中洗模,节约用汽。通过以上措施,2008年万元产值耗汽同比下降0.5258t,节约用汽9162t。

3.在废旧维修件处理上,凡是车间退的废维修件必须在每月3日集中退,由生产部、质检部监督,并与机电设备部共同验收,对共同判定属于质量问题可退回的维修件,由质检部负责协调供应部退回厂家;对人为因素造成的维修件损坏,由机电设备部考核车间设备管理员。2008年维修费节约55024.82元。

### 2 开展技术创新活动

2008年公司技术创新工作成绩突出,先后对产品结构、工艺、配方进行调整,全年技术创新节约资金约460万元。

1.在产品结构和工艺上,对4.00-126PR和ST225/75D15等13个规格外胎的结构设计和生产工艺进行调整,对4.50-12等10个规格外胎进行硫化测温试验,其中4.50-12外胎的硫化时间在原来基础上缩短8min。

2.在配方上,对全再生胶垫带胶进行大小配合试验,并将研究结果投入实际生产,全年降低生产成本86.49万元。以石油树脂替代C<sub>9</sub>树脂,每吨降低采购成本3000元。此外,降低农业轮胎胎面胶和轻卡车轮胎胎面胶磨损,并使其全年生产成本降低14.29万元。对油皮胶、胎侧胶、摩托车轮胎胎面胶分别进行了调整。

3.新材料应用方面,先后采用氯化丁基橡胶、丁基橡胶再生胶、强威粉、分散剂F-1、补强粉等新材料。

王旭涛

## 玲珑集团隆重举行“百亿庆典”

2008年12月30日,玲珑集团商务会馆高朋满座,喜气盈门,玲珑集团2008年销售收入“百亿庆典”隆重举行。

本次庆典以展示玲珑集团光辉创业历程,隆重庆祝销售收入首次突破100亿元大关,进一步提高企业知名度和美誉度为宗旨,由招远市委、市