

相关行业

益神公司实现首季开门红

至 3 月 28 日止, 随着一批产值达 1200 多万元的各种规格高精度轮胎硫化机发运给日本、巴西、台湾等厂家, 益阳益神橡胶机械有限公司今年一季度已完成产值 4500 多万元, 其中出口值达 3850 万元, 同比分别增长 27.3 %和 67.3 %, 均超额完成季度计划。

该公司针对今年出口订货增多、交货周期越来越短的特点, 除认真周密地做好资金、材料、配套件的准备外, 更加重视抓好生产中的各项工作。一是严格执行月、日计划, 做到生产任务日清月计, 决不允许推诿, 确保产品交货期, 从而实现了合同兑现率达 100 %; 二是围绕两个市场尤其是国际市场需求, 不断开发新产品, 扩大国际市场空间, 在一季度产值中, 新产品产值率比去年同期增长 94 %; 三是组织开好课、组周会, 总结上周、提出当周任务与要求, 同时要求一线员工做到的, 管理者尤其是高管层自己首先要做好表率; 四是适应产品发往国际市场需要, 从今年开始改进产品出口包装, 对木方、板材、钢材等材料均按国际要求采购, 虽然成本提高 3 倍多, 但获得了外商好评。

李四海

桂橡机生产管理上新台阶

2005 年是桂林橡胶机械厂的“调整年、质量年、效益年”。为了较好的做好企业内部调整, 注重产品质量, 满足愈近苛刻的客户需要, 以达到最终的目的——效益, 该厂厂部及生产指挥系统在生产组织中强调“多、快、好、省”四字, 再加上 ERP 系统的应用, 使得该厂的生产管理上了一个新的台阶。

“生产工作电话调度会”是该厂一上班就召开的工作例会, 通过此会生产指挥系统可以十分清楚地知道各部门的新近动态, 各机加工车间的生

产情况。以往是通过此会发现什么问题, 由生产部调度, 相对应的部门去解决。此时的生产部就像是一辆单一的救火车, 哪里发生灾情就开往哪里, 推诿扯皮现象时有发生, 造成一定的资源浪费。为了能更好的防范于未然, 满足现在客户的需要, 该厂将生产部量化成生产指挥系统, 它不再单指生产部, 指的是以主管生产的副厂长为首的领导者、生产人员、各车间及全厂与生产相关的人和部门构成的系统。在生产组织上, 强调突出四个字: “多、快、好、省”。多, 指大量生产; 快, 指周期越来越短; 好, 指质量不断提高; 省, 指生产成本不断降低。在制定生产作业计划时与供应部、技术部等部门积极配合, 将产前材料准备、技术准备内容结合到计划中, 同时利用网络运用 ERP 管理系统, 及时了解各部门的生产情况。这样整个生产指挥就从简单的调度延伸到产前技术及材料准备, 全厂资源配置等。

目前, 该厂的生产组织方式及理念都发生了变化, 已形成了大生产的概念, 职工工作更积极主动, 以前机加工车间出现的闲忙不均、重复劳动、浪费资源等现象已不再出现, 该厂的生产管理又上了一个新台阶。

徐林英

沈阳橡胶引进合成橡胶生产技术

沈阳永乾化工有限公司与俄罗斯雅拉斯拉夫尔市合成技术研究所签订了总金额为 950 万美元的技术转让协议, 引进生产丁基橡胶、卤化丁基橡胶和异丁烯生产工艺包整体技术, 填补了我国橡胶生产的一项空白。

俄罗斯雅拉斯拉夫尔市合成技术研究所是世界上掌握丁基橡胶生产技术仅有的三大公司之一。卤化丁基橡胶主要用于汽车轮胎内胎的生产, 国内年需求量约 120 万 t, 目前完全依赖进口。不久的将来, 辽宁省将成为我国合成橡胶的生产基地。

万博供稿

编辑部声明:

作者投稿概不退稿, 请作者及时来电查询。