

## “圣奥杯”第九届全国橡胶助剂 生产和应用技术研讨会 在南京召开

2013年5月9-12日,由北京橡胶工业研究设计院、全国橡胶工业信息中心和全国橡胶工业信息中心橡胶助剂分中心联合主办的“圣奥杯”第九届全国橡胶助剂生产和应用技术研讨会在南京召开。来自全国橡胶助剂生产和贸易企业、轮胎和橡胶制品生产企业、相关设备制造企业,以及大专院校、科研院所的120余位代表出席会议。

我国目前已成为世界橡胶助剂生产和消费大国,橡胶助剂产业为推动我国橡胶制品、轮胎、汽车等行业的发展作出了巨大贡献。近年来,我国橡胶助剂工业大力发展环保品种,推进清洁生产工艺,坚持自主创新和产品结构调整,取得了显著成果。与此同时,环保法规日益严格,橡胶助剂行业竞争加剧,面临的挑战也越来越严峻,国外许多大型橡胶助剂企业并购重组,主要业务逐渐向亚洲,特别是向我国转移。

本次大会围绕橡胶助剂行业的热点问题进行了广泛和深入地交流和探讨。大会研讨的内容主要涉及3个方面:一是橡胶助剂市场发展战略和国际环保法规对我国橡胶助剂行业的影响;二是新产品、新技术的开发和应用;三是高性能橡胶助剂的研发与性能评价。会议报告对我国橡胶助剂及轮胎行业的市场现状和发展方向进行了详细解读,对行业发展具有指导意义,对新型橡胶助剂的研发和应用提供了非常好的思路,同时对高性能橡胶助剂的应用和产业化提出了非常好的建议。

大会还举办了“圣奥杯”全国橡胶助剂生产和应用技术优秀论文评奖活动。其中,北京橡胶工业研究设计院陈志宏的《我国绿色轮胎的发展前景》获一等奖,江苏圣奥化学科技有限公司陈新民的《橡胶助剂现状与发展趋势》和国家橡胶助剂工程技术研究中心杜孟成的《不溶性硫磺生产现状和发展趋势》获二等奖,华南理工大学贾志欣的《维生素C 稀土配合物对天然橡胶的防老化作用》、中国石化南京化学工业公司梁诚的《橡胶助剂新品种和

新工艺开发与应用》和江苏出入境检验检疫局何重辉的《轮胎中有害物质核磁共振检测技术的最新变化及应对》获三等奖。

近年来,我国橡胶助剂工业快速发展,逐渐形成了一批各具特色、拥有主导产品、具有一定影响力的橡胶助剂生产企业,同时生产区域趋向合理,原料配套逐步完善,竞争实力大幅提升。尽管近期我国橡胶助剂新产品开发较少,但现有产品向绿色化方向发展,主要品种日趋集中,高性能、环保型助剂成为主流产品。未来橡胶助剂产业无论是产业布局、组织结构,还是产品结构、生产工艺都将迎来较大的调整。橡胶助剂行业市场竞争日趋激烈,橡胶助剂企业在加快规模化生产进程的同时,必须加大产品的高技术服务,实现高效环保主流品种规模化、优质化。

本刊编辑部

## 我国轮胎行业资本运作加速

2012年下半年以来,我国轮胎行业资本运作动作频繁。双钱集团股份有限公司收购新疆昆仑轮胎有限公司;赛轮股份有限公司收购山东金宇实业股份有限公司49%的股权以及沈阳和平子午线轮胎制造有限公司100%的股权;海南农垦集团与中国化工集团轮胎板块实施产业重组,延伸产业链。这些资本运作拉开了我国轮胎行业并购重组的序幕,标志着我国轮胎行业的发展明显加速,并在努力探索进一步做强做大的途径。

我国轮胎行业的资本运作起于外资对我国本土企业的并购重组,这是世界著名轮胎公司进行产业转移和进入我国市场的重要手段。2001年米其林并购双钱集团乘用车轮胎业务资产,开启了我国子午线轮胎项目与外资合作的先河;2003年新加坡佳通轮胎集团通过竞拍收购桦林轮胎股份有限公司的控股权;2005年美国固铂橡胶轮胎公司并购我国山东成山轮胎股份有限公司,倍耐力并购路通轮胎制造有限公司。通过这些并购,外资轮胎企业有效利用了我国低成本劳动力,并结合其先进的管理和强大的技术支持,充分分享了我国巨大的市场。但其后,未再出现大型外资企业并购我国大型轮胎企业的案例。

2005-2010年,我国轮胎行业资本运作放缓,而历经全钢载重子午线轮胎、工程机械轮胎及乘用车轮胎投资热潮的我国轮胎行业已有500家以上企业,盲目投资及低水平重复建设导致大多数轮胎企业效益低下,优势轮胎企业出现并购重组及强强联合做大做强需求,中小企业和困难企业有“上大船”的动力和愿望。2010年工信部出台《轮胎产业政策》,鼓励优势骨干企业兼并重组困难企业和落后企业,促进资源向优势企业集中,提高产业集中度,加快淘汰落后产能,推动产品结构调整和优化升级,我国轮胎企业并购重组正逢其时。

2011年9月,双钱集团在与米其林分手仅1年后,再度牵手在安徽组建合资公司,这次双钱集团在合资中占有绝对控制权。双钱集团主要看好米其林的技术和管理,而米其林主要看好双钱集团的市场前景和营销网络。2013年1月双钱集团资本运作再下一城,通过增资扩股或股权收购方式“牵手”新昆轮胎公司,获取并持有新昆轮胎公司51%股权,成为新昆轮胎公司第一大股东。双方合作后,新昆轮胎公司将现有年产能为60万条全钢载重子午线轮胎的生产线年产能扩大至100万条,同时启动第2个年产能100万条全钢载重子午线轮胎项目建设计划,用3~5年时间将新昆轮胎公司打造成全钢载重子午线轮胎年产能300万条、载重斜交轮胎年产能85万条、工程机械斜交轮胎年产能20万条,年销售收入达50亿元的企业。

赛轮公司是近年来我国资本运作活跃的企业。2012年7月,赛轮公司拟出资约2亿元和1.2亿元分别收购山东金宇公司49%的股权以及沈阳和平轮胎公司100%的股权。此次并购所涉及的山东金宇公司拥有1000万条半钢子午线轮胎年产能,沈阳和平轮胎公司拥有120万条全钢子午线轮胎年产能,赛轮公司将新增半钢子午线轮胎年产能490万条、全钢子午线轮胎年产能120万条,其整体年产能突破2000万条。就在此次宣布对其他2家轮胎企业股权并购的同时,赛轮公司还对旗下全资子公司青岛赛瑞特国际物流有限公司提供资金担保,同时通过这家子公司对收购的泰华罗勇橡胶有限公司提供资金担保,这可以看作是赛轮公司有意整合上游产业链的一次尝试。

轮胎行业的最大资本运作发生在中化集团和海

南农垦之间。2012年11月,中化集团与海南农垦在北京签署关于橡胶轮胎业务合作的协议及战略合作的框架协议。根据协议,中化集团将把橡胶轮胎、化肥农药、汽车配件及装备制造等产业与海南农垦的天然橡胶、农业经济、汽车制造、海洋经济、造船业等板块结合,实施产业重组,延伸产业链。同时,作为我国最大的天然橡胶生产商,海南农垦也将为中化集团橡胶轮胎产业年需求20万t天然橡胶提供重要保障。

一般而言,行业形势较差时往往是兼并重组的活跃期,这时收购成本较低。当前轮胎制造行业已从2008年以来高增长、高收益的态势陷入销售量、利润双降的困境。尽管2012年初以来橡胶原料价格一路下滑,轮胎制造业的成本压力下降,但由于国内外宏观经济增长乏力,终端市场需求也无较大增长,供需失衡导致企业整体产能过剩,行业开工率普遍不高。从轮胎行业内部结构看,尽管都面临同样的问题,但大企业的生存状态好于中小企业。在这样的背景下,中小轮胎企业的估值溢价水平较低,大企业可以用较低的成本来整合市场渠道,扩充产能。我国轮胎行业资本运作将逐渐成为我国轮胎行业发展的趋势。

要注意的是,企业并购重组要根据自身的资金实力、管理输出和文化输出能力量力而行,围绕优化资源配置、提高核心竞争力,切实降低并购风险。并购重组应内外并举,有条件的企业可以向上、下游行业延伸,还可以延伸至新型经济体国家和地区。

陈维芳

## 2013年第1季度我国轮胎行业经济运行总体平稳

2013年第1季度,我国轮胎行业经济运行总体平稳,与预期情况基本相同。但轮胎需求依然不够旺盛,经济平稳运行的基础不够巩固,面临的不确定因素仍较多。

### 1 主要经济指标平稳

中国橡胶工业协会轮胎分会统计的44家重点会员企业2013年第1季度的主要经济指标为:轮胎