

论在任务要求、成果归属和分享等方面都区别于技术平台,更追求项目的短期化、单向性、一次性和唯一性。

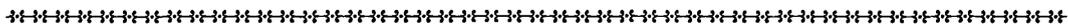
3. 明确各方的权利和义务。技术平台的搭建涉及到搭建主体、企业、科研院所,涉及到资金、物力、人力等资源的提供方,涉及到科研技术人员等的责任和利益划分,还涉及到技术保密、创新技术成果的归属、使用、转让等一系列知识产权问题。这些问题均应该通过管理办法或者合同的方式先行明确。

4. 建立完善的组织模式和运行机制。技术平台在搭建之初就应该建立相对完善的运行制度、

管理办法、监督机制、审核验收机制、创新成果产业化保障机制等,以使平台能够提供持续的技术创新和保证创新成果产业化,并在市场中循环发展,实现院企共赢的局面。

4 结语

中国化工橡胶总公司搭建轮胎技术平台促进了轮胎企业和轮胎相关科研院由松散型合作转向紧密型联合,有利于资源的有效利用,提高集团乃至行业的技术创新能力和科技转化能力,推动技术升级和产业结构调整,使集团具有更强的竞争能力,取得更好的社会和经济效益。



银宝集团加强质量管控

近年来,银宝轮胎集团瞄准打造中国领先轮胎品牌目标,确保生产出的每条轮胎都是精品,5项质量管控措施并举,构建完善的质量管控模式,促进质量管理迈上新台阶。

一是严把各种原材料质检关,从源头做好管控。集团不断规范和完善原材料购进的采购管理、检验等流程,把好原材料质量关。集团规定,关键原材料使用国际名牌产品,确保原材料的高品质。实验室引进先进的门尼粘度计、无转子流变仪、克利夫兰开口闪电仪、电光分析天平、调速多用震动物器等仪器,对购进的每一批原材料进行检验,决不使用未达标原材料。

二是责任到人,加强现场生产过程质量控制。集团引导员工牢固树立优质产品是生产出来而不是检验出来的观念,详细制定了配料、炼胶、成型、硫化等工艺的岗位操作规范,把每一道工序、每一个岗位操作规程和操作标准落实到具体的岗位和员工,严格组织标准化生产。集团实行员工工资与产品质量挂钩的考核机制,进一步增强员工保证产品质量的自觉性和主动性。集团还建立健全了5S管理体系,定期或不定期进行检查,促进管理上档升级。

三是加强产品检验,把好质量检验关。集团进一步完善了自检、互检、厂检等质量检验体系,在车间员工抓好自检和互检的同时,充分发挥专职质检员的职责,建立横到边、纵到底的质量检验机制,实行全面、全过程质检。集团还购进具有国际先进水平的X光检测机、动平衡检测仪等检测设备,对入库轮胎逐条检验。

四是抓好设备保养,把好设备运行关。子午线轮胎生产属于技术密集型生产,随着生产规模化、自动化的提高,这种“大工业”生产对设备安全、正常运行要求更高。为此集团投巨资从德国、意大利、捷克等国家引进国际先进水平的关键设备,且建立了设备巡视制度和设备维护保养责任制,近几年集团设备开机率和正常运行率保持较高的水平。

五是以技术提升促进质量提高,狠抓技术创新。集团紧跟行业科技前沿,做好产品革新和技术创新,每年开发新技术、新工艺、新产品100多项,集团技术中心被认定为“潍坊市市级企业技术中心”,巨型轮胎研究中心被认定为“潍坊市巨型工程机械轮胎技术研究中心”。

鲍建德