

机械企业必须走出去”已形成共识。现我国橡胶机械企业正逐渐由“国内工厂”向“国际化公司”转变。从出口订单看,几个大厂今年出口势头仍将不错。

5. 品牌建设取得突破。橡胶机械企业比以往更加重视品牌建设,产品质量意识及广告宣传意识大大提高。行业主流刊物等不时有橡胶机械企业的声音。桂林橡机、华橡自控的硫化机获得中国名牌,同时桂林橡机、华橡自控、益阳橡机的硫化机获国家免检,实现行业在名牌和免检方面零的突破。炼胶设备、成型设备已列入国家“十一·五”中国名牌培育规划。去年9月我国大型橡胶机械企业集体参加了美国 ITEC 展,展示了我国橡胶机械总体实力。在《欧洲橡胶杂志》公布的2005年度世界橡胶机械前30强中,我国橡胶机械企业有十家榜上有名,其中天津赛象、桂林橡机、华橡自控挤入前十名,扩大中国橡胶机械在国际上的品牌影响力。

陈维芳

2006 年中国汽车工业扫描

据来自有关方面的消息,2006年我国汽车工业产销双双突破700万辆大关,再上新台阶。其中产量达到727.97万辆,比2005年增长27.32%;销售721.59万辆,同比增长25.13%,它表明中国汽车制造业已昂首进入世界前列。

从车辆类型看,汽车生产总量中乘用车占71.89%,为5233132辆(其中轿车3869494辆、MPV 194710辆、SUV 238113辆、其他930815辆);商用车2046594辆,占28.11%(其中:客车195333辆、货车138045辆、牵引车91015辆、其他442201辆)。经过多年的发展和调整,汽车工业生产结构趋见合理,在众多车型中仅有柴油乘用车的产销量有所下降,分别比2005年下降2.81%和5.56%。

从生产企业看,汽车产量超过10万辆的有13家企业,占2006年全年汽车生产总量的89.7%,其中上海汽车工业公司和一汽集团产量突破100万辆;被誉为民营汽车工业代表的奇瑞汽车有限公司和浙江吉利控股集团有限公司分别以30.7万辆和20.7万辆位列其中。13家企业产销平衡性好。

另据海关统计,2006年我国整车出口34.24万辆,出口额31.35亿美元。汽车出口的主要品种中轿车9.25万辆、货车15.55万辆、客车2.72万辆。上述三个品种占汽车出口总量的80.4%,而汽车进口也增长较快,2006年进口汽车(含底盘)累计为22.8万辆,金额高达75.53亿美元。进口车主要是轿车11.18万辆,越野车8.62万辆,小型客车2.02万辆。令人关注的是在进口车平均单价不断走高的同时,出口车的平均单价却在不断下降。

熊伟华

益阳橡机平板硫化机

5 个产品获 CE 认证

日前,由益阳橡胶塑料机械集团有限公司自主创新开发的平板硫化机5个产品,顺利通过意大利IG公司的CE认证。

益阳橡机十分重视原始创新,紧贴世界先进技术,引领国内最新水平研发的大型平板硫化机组从 $1.4 \times 10\text{m} \sim 2.7 \times 13\text{m}$ 多达10多个品种,广泛适用于硫化普通橡胶输送带、尼龙输送带、钢丝绳输送带、阻燃输送带和大型橡胶模压制品。

目前,该公司大型平板硫化机组国内市场占有率在70%以上,产品还远销美国、瑞典、墨西哥、巴西、印度、南非等国著名轮胎企业。

李中宏

桂林橡胶机械厂 ERP 项目

全面上线

经过两年零三个月的时间,桂林橡胶机械厂ERP系统已在生产、供应、质量、财务、人事、设备等部门全面应用,实现了各部门之间信息共享,集成运行的全厂物流、资金流、信息流全面贯通。近日该厂ERP项目正式通过验收,标志着该厂企业管理跨上新的台阶,从传统的手工和单机管理模式逐步过渡到以市场需求牵引为主、客户为中心的集科研与精良生产为一体的有快速反应能力的信息化企业。据介绍,这是我国橡胶机械行业第一家全面上线的ERP企业,对行业的企业信息化建设具有较大的指导意义。

桂林橡胶机械厂是目前我国最大的专业硫化设备制造厂家,是典型的按订单组织生产的企业。在激烈的市场竞争下,该厂已经感到传统的管理存在一定的问题,即生产周期无法满足用户的要求,资金的困难使得关键外购件无法及时到位,产前技术准备周期太长,大量的原始单据和手工报表不能及时反映生产动态,技术人员忙于应付日常生产,无足够人力和时间进行新产品的研发等。因此,2004 年 11 月该厂和北京并捷信息技术有限公司正式签订合同,启动了 ERP 项目。

厂部成立了以厂长为组长的 ERP 项目实施领导小组,下设 ERP 项目实施办公室及专业模块实施小组。制定了 ERP 项目计划和实施工作管理制度。明确了办公室、专业模块实施小组及各部门的职责和分工。为保障 ERP 实施工作系统、有序地开展,及时为实施领导小组提供实施动态,建立了 ERP 工作会议制度。ERP 项目办公室工作例会每周举行一次,主要听取各专业模块实施小组对一周实施工作汇报,并对实施进展进行点评,对下周实施工作进行安排及布置。ERP 实施领导小组工作例会每月举行一次,主要听取办公室对上月实施工作汇报,对本月实施重点工作进行部署,并解决实施工作中关系工厂管理全局的问题。根据实施进度需要,ERP 项目办公室编制下发月重点工作计划、专题实施工作计划、周实施工作计划、临时实施工作计划及相关会议纪要等。各实施部门按照 ERP 项目办公室制定的工作计划,组织本单位实施工作的开展,并负责检查落实。ERP 项目办公室按月检查、统计各实施部门月份计划、专题计划等的完成情况,每月考核一次。

整个 ERP 系统实施过程中大致经历了基础数据准备、财务、物流、生产计划、成本核算五个阶段。整个生产的基础数据全部由 PDM 系统自动传到 ERP 系统。现已完成:物料主记录共计 10.28 万条、设计结构树共计 16.2 万条、产号结构树共计 35.5 万条、工艺进程共计 13.2 万条、库房主记录共计 9.7 万条、供应商主记录 783 余条、设备主记录 1600 余条,基础代码 20 余种。财务部分从 2006 年 3 月开始运行总帐和固定资产模块,并很快甩掉手工帐本,彻底甩掉了原来的软件系统。物流部分已运行采购管理模块、库存管理及存货核算、应收、应付等模块,甩掉了 116 本库房手工台帐实现了全面

数据的软件管理。生产计划应用产品基础数据、工艺基础数据、计划管理、车间生产管理、委外管理等模块,甩掉了全部纸介质工艺定额、车间流转票等。成本核算部分运用成本系统模块,其中包括计划成本、零部件报价、实际成本。

该厂 ERP 系统的全面运用,给企业带来了现实和潜在的效益。建立了规范合理的物料、供应商、客户、工艺等编码体系,为企业的业务之间准确的信息传递奠定了基础;根据 EMIS 系统的流程,建立规范的业务流程,并严格按流程执行,减少了各部门之间的互相推诿,保证了信息的及时传递;通过系统内部集成及相互控制和约束,减少了部门之间的行为交叉和相互推诿,规范了企业日常管理行为;通过 ERP 系统与 CAD 系统的材料数据集成,实现了在设计源头进行材料优先选用,从而为减少库存,降低成本支出打下了基础;通过数据的自动处理,大大提高了工作效率。比如成本核算原来需要 5~7 天才能完成,现在只要一天就可以全部结束;原来库存报帐需要三天才能核算清楚,现在随时可以报出材料消耗及库存情况;原来做比价分析需要三天,现在随时可以进行。总之,通过该系统,去除了低效的手工核算工作,从而减少了人力成本的支出;通过信息集成与共享,优化了管理流程;通过生产管理与各系统的集成,保证及时地生产配套和产品交付,提高了客户满意度;有了历史数据及规范科学的管理流程,便于管理者作出科学决策和判断,并通过提出设定流程控制点,将管理决策行为直接下达到具体业务环节,从而控制不合理不规范的操作和行为,挖掘潜在的经济效益。

陈维芳 宋首先

GLS 公司苏州 TPE 工厂

通过 ISO 9001 认证

奥地利 GLS 公司在苏州新建的热塑性弹性体工厂已经通过 ISO 9001 认证。苏州工厂不仅以最短的时间通过了认证,而且为该公司在美国的工厂完成该认证工作提供了经验。在全球的新型热塑性弹性体材料的开发方面,GLS 公司已确立了其领先地位,可为用户提供品种范围最广的各种柔软型热塑性弹性体材料。

郭毅