



DSM 公司 调整乙丙橡胶生产战略

荷兰 DSM 公司是世界最大的乙丙橡胶(EPDM)生产商,每年的总生产能力为 28.0 万 t,业务由 DSM 弹性体公司负责。DSM 在荷兰赫伦原有 2 套生产装置,年生产能力合计为 6.8 万 t,2002 年 12 月一套年产 6.5 万 t 的新装置建成投产。在巴西特里温福的年生产能力为 3.2 万 t。最早建在美国路易斯安那州的年产 2.7 万 t 的生产装置已经停产,在阿迪斯的两套装置合计年生产能力为 5.5 万 t。加上在日本千叶工厂(与出光的合资公司)的 3.3 万 t 的生产能力,实际年生产能力为 25.3 万 t。为了巩固其在世界上的领先地位,DSM 公司正在调整其乙丙橡胶的生产战略。

由于 DSM 在荷兰新建的年产 6.5 万 t 生产装置的开工率相当低,为了这套新装置满负荷运转,降低成本,DSM 公司计划在 2004 年中期首先关闭其在美国生产效率低下的工厂。届时 DSM 公司在世界 3 个基地的 EPDM 年生产能力合计为 19.8 万 t。2004 年或 2005 年上半年准备关闭其在日本的千叶工厂,届时 EPDM 的年供应能力将下降到 16.5 万 t,这样生产能力将降至 2002 年 12 月新设备建成以前的保有能力以下。美国和日本两生产基地的 EPDM 生产装置关闭后,为了尽到对两国用户的供应责任,原有生产基地将扩能。千叶工厂是出光 DSM 两公司对半出资的企业,年生产能力为 3.3 万 t,4 年前生产与销售分离,销售权归 DSM,合资企业只负责生产,因此 DSM 将主导千叶工厂的关闭问题。

目前由荷兰工厂持续供应以中国为中心的亚洲市场,为了应对亚洲需求增长,计划 2006 年将在中国新建大型工厂。鉴于 DSM 与中国石化已有己内酰胺业务合作关系,很可能由 DSM 的下属企业与北京燕山石化公司合资在北京燕山建设

EPDM 生产装置。如果双方意见达成一致,很可能建设年产 6.0 万 t、最高达 8.0~9.0 万 t 的大型 EPDM 生产装置。由于该装置的建设暂未做出决定,因此 DSM 与出光石化解除合资企业的交涉还没有进行。

EPDM 主要用于汽车的各种橡胶部件,最近用作热塑性弹性体的添加材料需求增长,同时还用作 α -烯烃共聚物的替代品等,其世界性竞争逐步激化,为此,DSM 积极推进生产基地合理集约与扩充增长地区供应能力的战略,重组 EPDM 事业。

崔小明

桂林橡胶机械厂首次重奖结硕果

2003 年初,桂林橡胶机械厂以文件形式向全厂承诺:销售部门完成年销售额及回款 2.88 亿元,各分支机构完成年利润 150 万元,奖励承包负责人或行政负责人小轿车一部。该激励机制有效激活各部门的积极性、创造性和主动性,推动企业打破常规,实现跨越式发展。2003 年实现销售收入、回款、利润为:31696、32671、591 万元,分别比上年增长 148.4%、132.1%、181.2%。

在 2003 年内,该厂厂部及各分支机构的 7 个“品种线”,凭借产品的个性化、特色化、差异化,在细分的市场空间中建立了市场竞争优势。趁我国全钢子午线轮胎热潮,销售部大力承揽订单,着重抓货款的回收,月回款 2400 万元,全年共承接硫化机订单 807 台,实际完成 309 台,销售额 3.17 亿元,回款 3.04 亿元,大大超出了年初的指标,同时结转 500 多台硫化机至 2004 年,现今年订单已基本排满。各分支机构大力开发新产品,以产品特、新、准、快等开拓市场。三鼓全钢载重子午线轮胎成型机从 2003 年 3 月在华南测绘到年底交货,仅用 10 个月;胎面生产线在上海载重胎厂成功后又销售到山东泸河等轮胎厂。三鼓全钢载重子午线轮胎成型机及胎面生产线的开发标志着该厂技术水平及研发实力上了新台阶,基本具有承接整条全钢子午线轮胎生产线的的能力,为企业培养了新经济增长点。该厂全年共开发新产品 18 项,其中分支机构占 13 项,新产品产值达成 1611 万元,比上年增长 55%。分支机构全年销售额达