

台湾橡胶工业一瞥

熊伟华

(中国橡胶工业协会 北京 100088)

应台湾省橡胶工业同业公会的邀请,笔者随团对台湾进行了考察,所见所闻,感触颇深,尤其是在台期间举行的海峡两岸橡胶工业洽谈会,更加深了大陆橡胶界对台湾橡胶工业的了解,也为两岸间的进一步交流与合作提供了平台和机会。

台湾橡胶工业生产规模尽管占其制造业产值不到1%,但开放的经营理念,务实高效的运作方式,精细现代化的管理机制,确立了在世界橡胶加工业的地位。2002年台湾橡胶工业总产值达到637亿新台币,比2001年增长10.84%,主要产品中轮胎(包括汽车、摩托车和自行车胎)278.97亿新台币,工业用橡胶制品和其他橡胶制品355.49亿新台币,胶鞋3.47亿新台币。2002年台湾橡胶消耗35.5万t,比2001年增长14.9%,其中天然橡胶10.5万t,占总耗胶量的29.58%;合成橡胶25万t,占总耗胶量的70.42%,总耗胶量列当年世界第9位。2002年台湾橡胶制品出口额7.13亿美元,进口3.01亿美元(均未含胶鞋类),分别比2001年增长4.27%和减少1.29%。台湾橡胶工业起步较晚,一直比较落后,一度还非常萧条,其快速发展始于70年代。1973年台湾合成橡胶公司(生产丁苯橡胶、顺丁橡胶和热塑性弹性体)、中国合成橡胶公司(台湾唯一的炭黑生产企业),1979年南帝化学(生产丁腈橡胶及胶乳)、优品化学(生产橡胶助剂及其它化学品)的相继成立,形成了台湾橡胶业规模化产业的雏形,同时带动了台湾橡胶制品业的发展,也刺激了相关产业如机械设备和检测仪器等行业的兴起,加上进出口贸易、服务等方面的灵活政策,填补了岛内资源不足与需求

旺盛间的矛盾,使台湾橡胶工业形成了一个相对完善,与世界同步的供需产业链。台湾橡胶工业尚没有独立的研发机构,只有一个相对独立的台湾区橡胶工业研究试验中心,主要承担橡胶专业的检测和分析工作。

尽管如此,台湾橡胶工业结合岛内资源(包括原料、土地、人才)、技术、市场、环保等实际情况,走出了一条特点鲜明的产业发展之路。

首先,考虑到研发费用高,风险大,而台湾又以中、小企业居多,自主开发不经济,因而多选择与国外大公司或知名公司进行技术合作,生产的产品起点高,品质有保证,已经形成了一定的品牌效应。比如此次到访的建大工业(KENDA)采用日本普利司通技术生产的轮胎,南帝化学(NANTEX)采用美国古德里奇技术生产丁腈橡胶等,详见表1。

其次,营销上市场全球化,产品差异化。由于他们采用先进技术,产品有很强的竞争力,产品不仅出口到沙特、埃及、秘鲁、多米尼加、南非等国,也大量出口到美国、日本、英国、意大利、新加坡等经济发达国家。比如胶管,出口到美国的产品平均单价较低,而出口到荷兰的则较高。另外它的热塑性弹性体产量高居世界榜首,说明他们注重市场的细化,采取差异化经营,做到了有所为,有所不为。再就是它是典型的外向型经济,2001年橡胶产品外销产值309.1亿新台币,内销产值275.6亿新台币,由此可见一斑。

第三,清洁、文明生产,环保要求严格。我们参观的企业不论是大公司,如台塑的填海造地工程——麦辽工业区,还是小企业,如生产TPE共

混料的台力橡胶都非常重视厂区的清洁生产 and 环境保护工作。优品化学更是将橡胶促进剂生产线停掉,主要原因据称是环保问题。说明工业文明发展到一定阶段,用牺牲环境发展经济的办法不可取。

表 1 部分台湾橡胶企业与国外公司
技术合作情况

企业	合作公司(国家)	产品
泰丰轮胎公司	住友橡胶(日)	轮胎
正新橡胶公司	东洋橡胶(日)	轮胎
建大工业公司	普利司通(日)	轮胎
华丰橡胶公司	住友橡胶(日)	轮胎
台湾普利司通公司	普利司通(日),股份 80%	轮胎
台湾固特异公司	固特异(美)	轮胎
全兴油封企业公司	NOK Corp(日)	橡胶油封
中台橡胶公司	旭化成(日)	工业用橡胶制品
台裕橡胶公司	丰田合成(日),股份 45%	工业用橡胶制品
亿全橡胶公司	滚华护膜工业(日)	工业用橡胶制品
台湾华尔卡工业	バルカー工业(日),股份 55%	工业用橡胶制品
厚生公司	凡丸山工业(日)	一般制品
协机工业公司	横滨橡胶(日)	胶管
台橡公司	古德里奇(美)	SBR
	宇部兴(日)	BR
中橡公司	大陆炭(美)	炭黑
南帝化学	古德里奇(美)	NBR
	瑞翁(日)	合成胶乳
优品化学公司	尤尼劳尼尔化学(美)	橡胶助剂
国联砂工业公司	德国萨(德)	白炭黑
必丕志公司	PPG 公司(美)	白炭黑
国成工业公司	日本合成橡胶(日)	混炼胶
三五橡胶公司	日本阪东化学	PU 齿型带

第四,企业规模偏小,劳动力价格较高。据台湾橡胶工业同业公会统计,在橡胶制造业(包括原料厂、轮胎厂、工业用品厂、资源回收利用企业、橡胶机械厂)中,除原料生产及轮胎厂规模较大外,其余大部分属中小型企业,资本额 10 亿新台币以上企业 14 家,只占总数的 2.7%,而 1 千万~1 亿新台币的企业则达 261 家,占总数的 50.8%。在用人方面,橡胶业除轮胎厂人数较多外,其它企业雇佣人员多在 20 人以下,平均每每家企业雇工 30 人,这也同劳动力价格高有直接关系。

第五,两岸橡胶界交流与合作势头正劲。由于台湾地少,劳动力价格较高,产品的竞争力正逐渐减弱,而大陆自改革开放以来,经济发展和人们生活水平迅速提高,正成为世界上最具有活

力的消费市场,因此台湾橡胶界抓住这一机遇,通过合资、独资等不同投资形式,转移其在台湾的橡胶产品生产,生产的产品直接在大陆销售,而且部分企业在大陆的生产规模已超过在台湾的母厂,近两年有些产品已开始返销台湾,如建大和泰丰的轮胎,更有甚者,台湾正新欲借在大陆投资建厂形成的生产能力,跻身于世界轮胎十强之列。另外就是台资在大陆的企业经营上都有所获,又吸引更多的台资企业到大陆投资办厂,还把配套厂也拉了进来。目前,台资企业在大陆主要集中在福建、广东和昆山,产品则集中在制鞋、轮胎、自行车胎等产品。见表 2。

同台资企业相比,大陆橡胶产品的价格较低,具有一定的优势,加入 WTO 后,市场环境相对改善,大陆产品开始陆续进入台湾市场,如“三角”和“万力”轮胎,再有橡胶助剂和帘子布等原料产品。相信只要两岸橡胶界加强交流与合作,结合各自特点,优势互补,就一定能实现共同发展。

表 2 部分台湾企业在大陆投资建厂情况

公司名称	建厂地点	产品
正新橡胶工业股份公司	厦门、昆山、天津	轮胎、摩托车胎和自行车胎
建大工业股份有限公司	深圳、昆山	轮胎
华丰橡胶股份有限公司	常熟	轮胎
南港轮胎股份有限公司	张家港	轮胎
泰丰轮胎股份有限公司	南昌	轮胎
安固橡胶工业股份有限公司	张家港	轮胎内胎
立新橡胶工业股份公司	太仓	轮胎
顺东工业股份有限公司	广东省东莞	轮胎
台湾集资公司	广州	轮胎
金嘉锌股份有限公司	天津	自行车轮胎
元吉工业股份有限公司	福建省漳州	橡胶球
大伦化学工业股份有限公司	天津	气球
连福橡胶制品股份有限公司	天津	防震接头
力而大橡胶工业股份公司	广东中山	O 形圈
中光橡胶工业股份有限公司	天津、福州	汽车橡胶零件
精元机械股份有限公司	上海	橡胶轮胎机械
东毓油压工业股份有限公司	宁波	油压平板硫化机、橡胶注射机
茂顺由封工业股份有限公司	昆山	橡胶密封圈、密封条
优品化学工业股份有限公司	江苏省丹阳	橡胶促进剂
台橡股份有限公司	南通	丁苯橡胶
中国合成橡胶股份有限公司	马鞍山、鞍山	炭黑
三五橡胶股份有限公司	无锡	橡胶 V 带
南帝化工有限公司	镇江	丁腈橡胶、胶乳