

在改革开放中不断奋进的汤阴县永新助剂厂

涂学忠

(本刊编辑部, 北京 100039)

中图分类号: TQ330.38+5

文献标识码: D

文章编号: 1000-890X(2000)01-0058-02

汤阴县永新助剂厂(以下简称永新助剂厂)位于民族英雄岳飞故里、历史名城汤阴郊外。其东依京珠高速公路,西临京深铁路,交通十分便利。

1986年,永新助剂厂开始生产促进剂M,DM和TMTD等产品,1989年防焦剂CTP正式投产并逐步成为该厂主导产品。经过10余年的艰苦创业,永新助剂厂已发展成为防焦剂专业生产厂家。目前,该厂厂区面积已达1.2万m²,拥有固定资产2000万元,职工人数达到120人,其中具有大中专学历的工程技术人员32名,高级工程师、经济师8名。1998年,该厂投资700万元新建成了自动化程度高、年生产能力可达800t的防焦剂生产线,该生产线设备、工艺和质量管理的先进性在国内同类装备中居领先地位。永新助剂厂生产的子午线轮胎用橡胶防焦剂CTP100,完全可替代进口产品,深受用户信赖和好评。永新助剂厂本着想用户之所想,急用户之所急的原则,实现了防焦剂产品的造粒。防焦剂粒状产品具有无可比拟的四大优点:①消除或减轻了橡胶厂加工过程中的粉尘飞扬,有利于环保和操作工人的健康;②更加适应自动化称量操作,提高了加料精度;③在胶料中分散均匀,活性成分得以充分利用;④缩短混炼时间,节省能源。该厂1998年投资150万元配置了一整套污水处理设备,使排放的废水化学指标达到了国家污水治理的标准要求。

1998年,永新助剂厂销售防焦剂200t,销售额达到1600万元,实现税利400多万元,国内市场占有率达到60%以上,成为国内第一大

防焦剂生产和销售厂家,从而在规模、效益、质量和市场4个方面居行业之首。永新助剂厂生产的防焦剂畅销全国20多个省市,在上海轮胎橡胶(集团)股份有限公司、杭州中策橡胶有限公司、广州珠江轮胎有限公司、北京轮胎厂、安徽佳通轮胎有限公司、山东成山橡胶集团股份有限公司和山东三角集团有限公司等大型轮胎企业受到广泛好评,为橡胶工业的发展作出了积极贡献。

企业的科学管理和产品的过硬质量使永新助剂厂先后被授予农业部“全国质量管理达标企业”和河南省“重合同、守信用企业”等称号,防焦剂CTP被河南省人民政府授予“优秀新产品奖”。防焦剂是橡胶制品生产中不可缺少的一种重要助剂,它适用于NR和SR,特别是与次磺酰胺类促进剂一起使用能够提供良好的硫化促进作用。防焦剂的主要作用是:能够防止胶料在加工过程中发生早期硫化,提高加工安全性,对硫化速度和硫化胶物理性能几乎无不良影响;能提高胶料机械稳定性,防止胶料在存放过程中发生自然硫化;能有效防止焦烧,使压延机、挤出机的高温高速运转成为可能,而且可有效利用强力硫化活化剂,提高硫化机的生产能力;能使经受过高热或具有焦烧危险性而不能进一步加工的胶料再生复原。

永新助剂厂能取得如此辉煌的成就,取决于该厂有一个精明强干、大公无私的带头人——厂长张宗照。张宗照是一个优秀的私营企业家,现任安阳市第9届人大代表、市政协委员和汤阴县工商联主席。他具有超前的市场意识和敏锐的战略眼光。1986年在原厂严重亏损

时,经过市场调研后他决定转产橡胶助剂,而且决定以市场前景好、产品附加值高的防焦剂为主导产品。当国内防焦剂生产厂家增多,市场竞争加剧的时候,他又决定淘汰旧的防焦剂生产线,投资700万元建成了自动化程度高的新生产线,使企业具备了生产高品质产品的规模化经营能力。张厂长以其卓越的管理才能,使得私营乡镇企业的永新助剂厂管理水平绝不在国营企业之下。

其次,永新助剂厂有一支精益求精的技术队伍。该厂32名工程技术人员的技术水平在生产实践中不断提高,他们已成为企业生存发展的中坚力量。1990年永新助剂厂开始生产防焦剂时,采用的是西北橡胶塑料研究设计院和沈阳化工学院联合开发的技术。当时该项技术只是在实验室和小试中获得了成功,而投入工业化生产尚有许多难题需要解决。永新助剂厂依靠自己的技术力量,解决了一个又一个技术难题,逐步完善了防焦剂工业化生产工艺,不仅生产出质量合格的工业化产品,而且锻炼出一支精通防焦剂生产工艺的技术队伍。此后,该厂技术人员又精益求精,不断调整生产工艺和产品配方,使产品质量不断提高。目前,永新助剂厂的产品质量不但在国内同类产品中居领先地位,而且经上海轮胎橡胶(集团)股份有限公司、北京轮胎厂和广州珠江轮胎有限公司等大中型轮胎企业的实际使用证明,其产品质量可与进口产品媲美,产品在使用中从未出现过质量问题。现在,该厂已具备自主开发新产品的能力。

严格科学的管理也是永新助剂厂获得成功的重要原因之一。该厂入厂原材料、生产过程中的半成品和成品都要经过层层检验,并做到“三个不”:①不合格的原料不进厂;②不合格的成品不入库;③不合格的产品不出厂。该厂厂区和车间卫生整洁,原料和成品码放有序,设备和管道油漆鲜艳,操作工均经过培训才能上岗,这充分表明该厂已初步实现严格安全管理和文明生产。另外,永新助剂厂的发展还得益于私

营企业特有的灵活经营机制。

为了使企业在激烈的竞争中立于不败之地,始终在国内同行业中保持领先地位,并使产品打入国际市场,永新助剂厂制定了雄心勃勃的中长期远景规划,其目标和具体措施包括:

(1)产品系列化。形成以防焦剂为主导的橡胶加工助剂产品系列,力争产品规格齐全,品种多样。

(2)生产上规模。不断根据市场需求扩大生产规模,将厂区面积在现有规模基础上扩大1倍,使防焦剂年产能达到2000t,生产总产值递增20%,到2010年实现产值超亿元。

(3)科研能力和产品质量上档次。培养科技人才,壮大科技开发力量,建立企业自己的科研开发机构,并使之成为国内橡胶防焦剂领域的科研开发中心;面向市场,不断提高现有产品档次,开发其它高新技术产品,实施技术转让,寻求新的经济增长点。

(4)调整结构,实现多元化经营。调整经济结构,拓宽发展领域,组成跨行业、跨地区,集科工贸于一体的全方位经营格局,逐步发展第三产业。几年内在国内主要橡胶加工基地所在地设立3~5个办事处,搞好市场调研,加强信息反馈,扩大销售渠道。

(5)开拓国际市场。充分利用国家关于自主经营进出口贸易的优惠政策,扩大外销,争取到2010年防焦剂出口量达到500t以上,为国家创汇350万美元。

要实现以上战略目标,除需要永新人不断艰苦奋斗,以高品质的产品和优良的售后服务赢得用户青睐外,还需要广大用户密切配合和支持。另外,为加快新产品的开发,充分发挥永新助剂厂经营机制灵活、资金力量雄厚和销售渠道通畅等优势,永新助剂厂诚邀从事精细化工、高分子材料合成和橡胶加工工艺的专家或企业带技术、带产品来厂加盟合作,共谋21世纪的发展,争取为我国橡胶工业赶超世界先进水平作出更大贡献。

收稿日期:1999-09-15