

永无止境的追求

——访无锡太极合成纤维有限公司

本刊编辑部 王晓冬

无锡太极合成纤维有限公司是无锡太极实业股份有限公司下属的帘帆布生产公司。该公司是目前国内最大的聚酯浸渍布加工基地,从聚酯切片固相缩聚开始,再经过纺丝、捻线、织布和浸渍处理,最终生产成品为聚酯浸渍帘子布和浸渍输送带帆布。

聚酯帘帆布工程是国家“八五”期间重点建设项目,总投资为 8 亿元。公司建筑面积为 7 万 m^2 ,拥有职工 560 人,其中技术人员约占 20%。1993 年开工建设,1996 年竣工投产。该工程纺丝车间于 1996 年 3 月底投料试运行,一次成功;捻织车间于 1996 年 8 月全面试车成功;浸渍车间于 1996 年年底试生产成功,目前生产线运行已有 2 年,生产状况一直很稳定,年产量逐年增加,1998 年产量比上年提高近 20%,销售收入成倍增长。

整套生产线的生产设备是从西欧和美国引进的,纺丝采用德国巴马格公司的纺丝设备;捻线采用德国苏拉阿尔马公司的直接捻线机;织布采用瑞士苏尔寿公司的片梭织机;浸渍采用德国泽尔公司的浸渍机。这条生产线的自动化程度高,是目前国内最先进的生产线,具有 90 年代国际先进水平。

无锡太极合成纤维有限公司的产品品种包括 840D ~ 1500D 标准型和低收缩型聚酯工业丝,现有生产能力为 6 800 $\text{t} \cdot \text{a}^{-1}$; 1000D/2, 1000D/3 和 1500D/2 聚酯浸渍帘子布,生产能力为 3 000 $\text{t} \cdot \text{a}^{-1}$, EP100 ~ EP400 涤锦浸渍输送带帆布,生产能力为 4 000 $\text{t} \cdot \text{a}^{-1}$ 。其聚酯浸渍帘帆布具有强力高、断裂伸长率小、耐热性好和使用寿命长等特点,主要用于轮胎和橡胶增强制品中,其产品质量完全可以满足轮胎行业和输送带行业的需求。1996 年通过了 ISO 9002 产品质量体系认证,1998 年又通过了复检。

无锡太极合成纤维有限公司能够在激烈的

市场竞争中不断地发展起来,关键在于抓住了技术进步。其严格健全的生产管理体系、独具特色的营销策略以及适应市场需求的产品优势使企业充满了活力。

1 健全的管理体系

无锡太极合成纤维有限公司针对其产品技术含量较高,而员工年龄普遍较小,特别是生产一线的大学生骨干缺乏实际工作锻炼的特点,建立了一个老、中、青相结合的生产管理班子,靠技术水平高的老同志作带头人,工作经验丰富的中年知识分子作骨干,培养带领年轻大学生成长,并利用科技人员在技术交流、设备选型、出国培训、安装调试及实际生产过程中积累的经验知识,推动整个企业管理水平的提高。

无锡太极合成纤维有限公司参照合资企业的管理模式,对机构进行精减,只设置生产及其相关部门,并全面贯彻竞争上岗、优化劳动组合、压缩减员增效的方针。生产一线做到工作量饱满、效率高;二、三线及管理岗位做到人员少、业务精、能力强、一专多能和身兼多职。一改过去固定班别、人等活的现象,而成为不定班别、人找活,调动了员工的积极性,最大限度地提高劳动生产效率。

该公司还十分重视产品质量的提高,不仅规范生产工艺管理制度,严格执行工艺要求,而且组织技术攻关,对设备进行改造,同时在各生产车间设立运转管理技术员,重点提高值班班长的管理技能、生产技术以及操作技能。采取考试上岗,竞争上岗,统一操作规程等方法,保证产品质量的稳定。

无锡太极合成纤维有限公司还围绕目标利润,积极控制各项生产成本,使全厂员工都确立成本意识,挖潜降耗成为大家自觉的行动。针对产品生产周期长、产品品种多、用户要求复杂、浸渍车间生产负荷不足等特点,组织进行半

成品加工,充分利用富余生产能力,使公用工程与生产车间相配套,大大降低各类消耗,将生产成本控制在具有竞争力的水平上。

2 独特的营销策略

随着我国橡胶工业的发展,聚酯骨架材料的需求量迅速增大,市场前景非常好,无锡太极合成纤维有限公司抓住这一市场机遇,采取独特的营销策略,不断开拓市场,以此带动企业的发展。

(1) 市场开发与项目建设同步进行

在项目建设初期,销售班子就与全国橡胶行业各大企业进行广泛的接触,向其宣传并介绍公司的产品定位,并了解各企业对骨架材料性能的要求以及行业的发展现状。同时加强了对市场的研究与预测,提出适应市场需求的产品方案,有针对性地指导生产。

(2) 培养高水平的销售队伍

从参加项目筹建、调试和生产的专业技术人员中抽调人员组建了销售队伍,重视对销售人员的培养,对他们进行法律、商务及财务等方面的培训,使销售人员的业务水平有了明显提高。他们知识水平较高、思想素质好(30%是党员),对产品性能比较熟悉,明确企业的效益建立在用户效益基础上的指导思想,不仅帮助用户选择骨架材料,并反馈用户对产品的性能要求,而且为用户提供良好的售后服务。

(3) 选择高起点产品进行推广

无锡太极合成纤维有限公司充分利用设备一流的优势,在国内率先生产了高模量低收缩率聚酯浸渍帘子布和耐高温输送带用帆布等拳头产品,本着人无我有、人有我优的原则,以高起点产品作为销售的突破点,取得用户的信赖,打开销售市场。

正是采取了这些独具特色的营销策略,无锡太极合成纤维有限公司产品的市场在不断扩展,企业也在不断发展。1997年公司销售额为1亿元,1998年将达到1.7亿元,预计1999年将超过2亿元。

3 靠技术进步赢得市场

根据市场的发展形势,无锡太极合成纤维有限公司加大科技投入,加强了适应市场需求、

有发展前途的新产品的研究开发工作,并优化产品方案,最大限度地发挥企业的潜能。

(1) 高模量低收缩聚酯浸渍帘子布的开发

高模量低收缩率的尺寸稳定型聚酯是目前世界上最先进的骨架材料,它可以满足轿车子午线轮胎不断提高的性能要求。目前,国内对高模量低收缩率聚酯帘子布的需求量日益增多,据原化工部预测,到本世纪末其需求量将达到12 000 t,但目前国内所需高模量低收缩率聚酯工业丝均依赖进口。

1998年无锡太极合成纤维有限公司在国内率先开发成功了高模量低收缩聚酯浸渍帘子布并投入生产。这种帘子布在177℃下的收缩率为1.5%,可以达到甚至优于国外同类产品的水平,产品经上海轮胎橡胶(集团)股份有限公司正泰橡胶厂、天津锦湖轮胎公司和辽宁长征轮胎有限公司等单位的试用,反映良好。

无锡太极合成纤维有限公司高模量低收缩率聚酯浸渍帘子布的产量现为 $1\,500\text{ t}\cdot\text{a}^{-1}$,而从订货情况预计,1999年产量将达到 $2\,000\text{ t}\cdot\text{a}^{-1}$ 。

(2) 新型耐高温输送带骨架材料的研制

随着我国胶带生产技术的发展,尼龙型和涤锦交织型以及纯聚酯型帆布已广泛应用于生产强力输送带和整体带芯输送带。而这些帆布难以适应在高温环境下使用,因此,无锡太极合成纤维有限公司成功研制了新型耐高温输送带用帆布。

无锡太极合成纤维有限公司利用自己生产的高模量低收缩聚酯工业丝织成坯布进行浸渍,浸渍后的成品干热收缩率为1.0%,与棉帆布基本一样,可以满足高温使用条件,可大量替代棉帆布,这一新产品的研制成功,引起了广大输送带生产厂家的关注。目前用户正在对这一产品进行试验和评价。

(3) 活化聚酯工业丝的开发

目前,我国生产的聚酯工业丝均为非粘合活化型,其织成的坯布在浸渍时需采用二次浸渍工艺。无锡太极合成纤维有限公司研制成功了粘合活化型聚酯工业丝,目前正在进行小量试制。粘合活化型聚酯工业丝织成的坯布只需进行一次浸渍,可以大大降低生产成本,会深受浸渍厂家的欢迎。

(4) 聚酯工业丝应用新领域的开拓

为了提高企业的经济效益, 无锡太极合成纤维有限公司还致力于开拓聚酯工业丝新的应用领域:

①过滤基布。无锡有一家外资企业, 生产过滤布中的基布一直依靠进口, 该公司利用其生产的低收缩聚酯工业丝试制过滤基布, 客户认为可以替代进口产品, 现已大量生产, 年需求量为 120 万 m^2 。

②轻型输送带骨架材料。轻型输送带的年需求量较大, 无锡太极合成纤维有限公司用其生产的低收缩聚酯工业丝作经线, 用聚酯单丝作纬线, 成功地开发了轻型输送带用帆布, 用户非常满意。

4 结语

新的一年对于无锡太极合成纤维有限公司

来说, 充满了机遇, 也充满了挑战。为了在激烈的市场竞争中不断壮大, 他们正在加快与荷兰阿克苏公司的合资谈判进程, 以通过引入外资寻求更大的发展, 使生产能力达到经济规模、产品更具竞争力、企业更具活力。

笔者在采访过程中有一个非常深刻的体会, 无锡太极合成纤维有限公司使员工有着强大的凝聚力, 技术骨干面对外界的高薪聘请不为所动, 员工们对企业有着深切的爱, 对未来发展充满信心。公司里宽大规范的厂区建设, 井然有序的工作场面, 到处一片繁忙景象, 使我们有理由相信太极合成纤维有限公司的发展会永无止境, 这正是他们所追求的目标。

致谢 在采写本文过程中, 得到了无锡太极合成纤维有限公司各级领导的支持与帮助, 在此表示感谢。

武汉瑞兴化工有限公司寻求合作伙伴

武汉瑞兴化工有限公司是农垦武汉实业开发公司与香港瑞安贸易公司成立的合资公司, 主要从事橡胶助剂的开发和生产。

公司生产的操作助剂 A 采用中国科学院华南植物研究所提供的技术, 产品无毒、无污染, 适用于天然橡胶以及各种合成橡胶, 能提高填料的分散速度, 迅速降低胶料的门尼粘度, 降低混炼能耗 15% , 同时可改善胶料的物理性能和产品外观质量。该公司操作助剂 A 的产能达到 $1000 \text{ t} \cdot \text{a}^{-1}$ 。该公司生产的塑解剂 B 是一种硫酚类的橡胶化学塑解剂, 可提高塑炼效率, 缩短塑炼时间, 节约能耗 $15\% \sim 20\%$, 改善胶料加工性能而不影响其物理性能。该公司塑解剂 B 产能为 $100 \text{ t} \cdot \text{a}^{-1}$ 。该公司还生产促进剂 CZ, 产能为 $1500 \text{ t} \cdot \text{a}^{-1}$ 。

该公司的宗旨是“以质量求生存, 以信誉求发展”, 对产品质量十分重视。首先把好原材料进厂关, 检验不合格的原材料坚决不用; 原料和配料经检验合格方可投产。生产中对工艺过程严格管理, 产品要通过两次分析检验, 不合格品不出厂。公司还可根据用户对产品的性能, 如碘值、软化点和灰分等的不同要求组织生产, 尽可能地满足用户的要求。

1996 年该公司实现了民营化, 明确了为轮胎行业服务的市场定位, 不断引进技术人才, 改造、更新设备, 为将来更快地发展储备后劲。为了开发更多的新产品, 为轮胎工业服务, 该公司董事长兼总经理刘敦卿诚邀国内外橡胶助剂的研究、生产单位或专家前往武汉探讨合作开发和技术转让事宜。

(本刊编辑部 涂学忠供稿)

新型橡胶复合材料通过鉴定

由青岛化工学院纳米材料研究所承担的纳米导电纤维-橡胶导电复合材料的研制与应用课题, 通过了山东省科委组织的技术鉴定。

该所成功地开发出纳米导电纤维和纳米导电纤维-橡胶复合材料的生产工艺技术, 并与青岛汉河电缆集团合作, 利用纳米导电纤维填充橡胶复合材料, 试制出了阻尼芯(型)汽车高压点火线。经测试, 该产品已达到国家有关标准。他们利用纳米导电纤维填充橡胶复合材料研制的导电按键形状材料, 经试用, 其导电性能达到国际先进水平。专家认为, 这种橡胶复合材料投入批量生产, 可以降低生产成本, 节约贵金属, 在民用和国防等领域具有广阔的应用前景。

(摘自《中国化工报》, 1998-12-03)