

以科技为先导 走科工贸一体化道路

——访天津市橡胶工业研究所

本刊编辑部 黄家明 许炳才

目前,在全国橡胶行业普遍不景气,尤其是橡胶科研院所处境困难的情况下,天津市橡胶工业研究所(以下简称天津橡胶所)却通过不断深化的体制改革,获得了不少的科研立项和商机,在科技开发和经济实力上得到了较好的发展,而且前景十分光明。为此,本刊记者采访了天津橡胶所刘玉书所长,较深入地了解了天津橡胶所的体制改革和今后发展情况。根据刘玉书所长的谈话记录,作如下报道。

1 现状

天津橡胶所始建于1960年,是集橡胶制品研究、信息、生产和检测于一体的科研单位。目前全所共有职工241人,其中专业技术人员115人;占地面积6260m²,其中科研场地1963m²;固定资产580万元。主要从事军工声学橡胶制品、乒乓球拍胶皮、橡胶防水卷材、橡胶防腐衬里和再生胶五大系列产品的研究和开发。

天津橡胶所是全国中、低压胶管和再生胶技术归口单位,设有胶管、再生胶行业科技信息中心站,再生胶质量监督检测中心站;负责胶管和再生胶行业重大项目的论证、中远期科技发展规划的制定和技术交流活动的组织;定期出版《再生胶工业》、《胶管工业》和《天津橡胶》刊物;负责全国胶管和再生胶产品的国家抽查和统检;设有天津市技术监督局橡胶制品质量监督第42站,负责天津市橡胶产品的质量跟踪抽检,检测结果具有权威性和仲裁作用。

多年来,天津橡胶所承担并很好地完成了国家“六五”、“七五”和“八五”攻关项目,天津市重点科技项目和青年基金项目,获得100多项科研成果,多次获得国家发明奖和天津市科技成果一、二、三等奖,生产的729乒乓球拍胶皮两次获得国家金牌奖。目前天津橡胶所承担十几项“九五”军工配套攻关项目,具备完成国家

重点攻关课题的科技实力,并能根据市场的需要开发出科技含量高的产品。

为增强科技开发实力,天津橡胶所十分重视科技投入,先后从法国引进了粘弹谱仪,从丹麦、日本引进了阻尼材料动态性能测试仪器,从英国引进了FDS超声探伤仪,从美国引进了红外光谱分析仪、差热分析仪;购置了多台中试生产设备。同时多年的科学研究和生产实践为天津橡胶所培养和造就了一支学术造诣较深、技术精通、综合素质好和结构合理的科技队伍。

近年来,根据国务院关于科研体制改革的有关政策,天津橡胶所实施了“稳住一头、放开一片”的初步改革策略,除保留军工声学橡胶研究室外,打破了原研究室界限,组建了二个科工贸一体的分厂、一个合资企业和一个销售公司,使科研直接面向市场并迅速转化为生产力。经过几年的运作,天津橡胶所的科研、生产和经营活动已步入良性循环。1997年全所科研项目投入100万元,工业总产值却达到1000万元,创历史最高水平,同时事业费支出仅占总支出的1.4%。

天津橡胶所为进一步提高科技实力和经济效益,从1998年起全面实施以科技为先导,组建科技产业实体,走科工贸一体化道路的体制改革策略。

2 改革与发展的总体思路

今后几年,天津橡胶所将继续贯彻以科技为先导和“稳住一头、放开一片”的政策,建立以军工声学橡胶制品研究和开发为主的科研主体,同时围绕乒乓球拍胶皮、橡胶防水卷材、橡胶防腐衬里和再生胶四大系列产品,以科技为先导,以市场为导向,以成果转化为目的,采取不同运行机制,组建科技实体,实现规模化经济;以主体带动实体,以实体促进主体,发挥水下声学橡胶制品、胶管和再生胶技术在同行业

中的骨干地位作用,有步骤、有重点地进行改革发展,成为具有经济实力的新型研究单位。

3 改革的重点与具体措施

3.1 科研主体的改革

(1)1998~2000 年建成国家军工配套水下声学橡胶科研生产基地(国家级工程研究中心)。天津橡胶所从 1963 年就开展军工声学橡胶材料和制品的研究和生产,30 多年来,已形成了吸声、透声、反声、去耦和阻尼五大类产品,“九五”期间还承担了十几项有关这些产品的国家重点军工配套科研项目,如进行了耐压、宽频带、吸声、反声、透声和阻尼等综合性能匹配的高精尖橡胶制品的研究,并实现了科研、检测、生产和施工的一体化。经多方面努力,天津橡胶所赢得了承担国家计委军工配套水下声学橡胶科研生产基地的建设项目。该基地建成后主要进行水下声学橡胶制品的研究、开发和生产,满足我国海军武器装备,如水面艇、潜艇、核潜艇及水下兵器(鱼雷、水雷和灭雷具等)对水下声学橡胶配件的需求,并逐步向航空、航天和兵器等领域的声学橡胶制品扩展,同时不断开拓民用声学橡胶制品市场。建成后的基地科研实力雄厚,科研生产专业化,产品系列标准化,工艺装备机械化和自动化,检测手段齐全和科学化,是国内唯一的国家军工配套水下声学橡胶科研生产基地。基地项目建设预计投资 1 185 万元,其中国家投资 985 万元,自筹资金 200 万元。

(2)建立天津市橡胶行业技术开发中心。天津橡胶所准备在原有科技开发、信息查询和检测能力的基础上,通过吸纳、联合等措施组建天津市橡胶行业技术开发中心。该中心将具有为天津市橡胶行业进行产品(轮胎、胶管、胶带和橡胶制品等)开发、信息咨询和质量检测的能力,积极推动天津市橡胶行业的技术进步。该中心还要承担起所属科技实体的科技开发及成果的转让工作,同时根据市场需要开展技术储备性研究工作。

(3)加强主体建设。在管理制度上继续执行科研、生产、经营一体化的承包经营二级核算分厂制,做到既能控制大局,又能给各承包部门充分的自主权,调动各方面的积极性,确保各项

任务的完成。科技实体的科研工作,包括课题立项、新产品开发和鉴定及成果转化等纳入主体管理。在人事制度上实行竞争上岗,择优录用,定编定岗,实行全员合同制,增强职工责任感、危机感,达到人员精干、任务饱满和减员增效。同时坚持每年吸收 5~10 名大学生进所,保持科技队伍结构合理、后继有人。在分配制度上,坚持效率优先、按劳分配与生产要素相结合的分配原则,兼顾公平。对科技人员推行科学合理的考评制度,将科研水平、工作业绩和经济效益紧密结合;对管理干部实行贡献大小和工作好坏与工资挂勾的分配原则,充分调动全所职工的积极性。

3.2 科技产业实体的建设

(1)筹建天津友谊乒乓器材开发有限公司。以“友谊”、“729”系列名牌产品为中心,以胶皮、胶皮和海绵套胶(简称套胶)为龙头,以所里现有的中外合资企业为基础,以资产为纽带,加大外商投资,进行局部资产重组,组建以天津橡胶所为主,天津市球拍厂、天津市橡胶制品二厂和香港中国体育器材贸易有限公司入股的天津友谊乒乓器材开发有限公司。公司不仅要走集团化道路,实行跨地区、跨行业的联合,如与保定乒乓球厂、张家口市鞋厂联合生产乒乓球、乒乓球专用鞋,更要实现规模化经营。预计,一期规模年产值达到 2 950 万元,利税 885 万元;二期规模年产值达到 5 000 万~6 000 万元,利税 1 845 万元(具体产量和产值情况见表 1),从而与上海红双喜公司、广州双鱼公司形成三足鼎立之势,参与国际竞争。

表 1 一期和二期规模的产值和产量情况

产品名称	一期规模		二期规模	
	年产量	年产值/ 万元	年产量	年产值/ 万元
胶皮	150 万片	600	200 万片	750
海绵	50 万片	—	100 万片	250
套胶	50 万套	750	50 万套	750
乒乓球	280 万只	280	1 000 万只	1 000
球拍	34 万只	850	50 万只	1 500
乒乓球专用鞋	10 万双	320	50 万双	1 600
无毒胶水	5 万罐	150	10 万罐	300

(2)继续进行废旧橡胶再生资源工业化性质试验基地的建设。作为技术依托单位,天津橡胶所以技术入股的形式与天津橡胶制品十二厂

共同承建了废旧橡胶再生资源化工业性试验基地。目前该基地已基本建成, 并已完成一期科研任务。今后该基地将依靠天津橡胶所的科研实力、信息优势和全国再生胶质量监督检测中心站的作用, 大力发展再生胶新工艺、系列活化胶粉及各种再生胶制品的研究和开发, 推动全国再生胶生产和应用技术的进步, 为环境保护做出贡献。

(3) 组建建筑用橡胶防水材料科技企业。天津橡胶所准备利用其开发建筑用橡胶防水材料的技术优势与市建材行业进行跨行业联合组建科技企业, 使产品上档次、生产上规模, 从而使防水材料的设计、生产和施工相结合, 彻底改变天津市建筑防水领域的落后局面, 推动建筑

行业的技术进步, 进而辐射全国, 承接境外施工工程。

(4) 成立中外合资防腐技术有限公司。天津橡胶所将利用其防腐橡胶衬里的技术优势和通过兼并亏损企业, 与日本大机公司联合成立集科研、生产、施工一体化的防腐技术有限公司。

4 结语

通过不断完善体制改革, 天津橡胶所将逐渐发展成为一个以科技为先导, 以产业为实体, 集科工贸于一体的具有经济实力的新型科研单位。

橡胶工业信息总站胶鞋分站

1998 年年会在桂林召开

橡胶工业信息总站胶鞋分站 1998 年年会于 1998 年 10 月 29 日 ~ 11 月 1 日在桂林召开。来自全国各企事业单位及相关单位的 54 位代表出席了会议。

会议首先由上海市胶鞋研究所华根宝所长代表橡胶工业信息总站胶鞋分站作了“橡胶工业信息总站胶鞋分站 1998 年工作总结及 1999 年工作打算”的报告。报告将胶鞋分站 1998 年的工作总结为: ①积极发展胶鞋分站成员单位; ②坚持办好《胶鞋工业》杂志, 为胶鞋行业提供信息及技术服务; ③积极开展技术培训工作, 为胶鞋行业培养技术人员; ④加强与胶鞋相关配套单位的合作, 增进胶鞋行业与它们之间的沟通。报告中还表示 1999 年将继续按照橡胶工业信息总站的要求, 加强对企业的服务, 充分发挥胶鞋分站的中介服务功能。

接着, 中国橡胶工业协会胶鞋分会李慎立副秘书长介绍了 1998 年上半年全国胶鞋行业的生产经营情况。中联公司的韩春阳处长也分析了化工部撤销后橡胶行业特别是胶鞋行业所面临的形势, 并建议进一步加强胶鞋行业内部的组织、调节与合作, 充分发挥现有行业内部组织的积极作用。

(本刊编辑部 黄向前供稿)

国外简讯 5 则

△德国生产炭黑的德固萨和生产橡胶助剂的许尔斯合并成一家名为德固萨-许尔斯的公司。两家公司合并后将更快地发展并对资本市场产生更大的吸引力。

RPN, 1998-06-08, P6

△英国 Fenner (芬纳) 公司卖掉了其传动带生产公司, 专门致力于输送带生产销售, 使其成为英国最大、世界第二大的输送带生产公司, 1998 年输送带产值预计将从 1997 年的 9 290 万美元增加到 1.8 亿美元。

RPN, 1998-06-15, P22

△为满足医疗单位对无隔离剂胶乳手套日益增长的需求, 美国胶乳手套生产公司正逐步扩大无隔离剂胶乳手套的生产, 有的公司这种手套产量已超过有隔离剂手套。

RPN, 1998-08-10, P9

△1997 年法国橡胶工业销售额达到 71 亿美元, 比 1996 年增长 5.5%, 出口增长 11%; 轮胎销售额达到 42.3 亿美元, 增长 7%。

RPN, 1998-08-10, P9

△Millennium 无机化学品公司于 1998 年 9 月 1 日起将其在美国市场二氧化钛价格提高 5%, 在加拿大市场提高 9%, 在墨西哥、中南美洲每吨产品价格提高 100 美元。

RPN, 1998-08-31, P3