

格的快速变换任选配件。但是这些任选配件不是解决上述问题的唯一应对措施。

大陆公司的积木式加工工艺(MMP)采用了更彻底的根本解决办法。它具有高度灵活性,因此,适于生产所需量小且需求波动大的规格的轮胎;它有助于更有效地满足用户的愿望,增强与用户的关系。

采用传统技术,只有加大库存量或者延长交货时间才能满足用户订货要求。但是现在通过在几个模件预制工段进行生产,轮胎最后组装工作可在离用户非常近的地方完成,同时保持了传统工艺达到的质量标准。

新兴国家和地区的轮胎市场常常受到高额进口关税和运输成本的保护。因此,就地生产将成为最得当的应对办法。但是,新兴市场所需规模使得建造一个大规模传统轮胎厂很难实现赢利。因此,明智的策略是以少量投资开始,按实际需要进行生产。

一个策略是固特异、倍耐力和米其林采用的各种不同单元机器设计的组合。它们的共同点是可以减少传统工艺预加工材料,如挤出机和压延机所需的巨额投资。这些大型机器被轮胎成型机周围一体化的专用小机械所取代。

大陆公司的解决办法仍然是其独特的MMP技术。新生产方法可以克服建立传统轮胎厂进入新市场的主要障碍。开始仅投入少量

设备和资金,随着当地市场的增长,可以扩大新的MMP加工点,这样使大陆处于可以为新兴市场提供就地生产轮胎的地位,同时加快了公司的全球化进程。

3 结语

大陆公司认为,没有所谓“全天候”机器,必须开发各种有针对性的解决办法并加以平衡,以满足大众市场及对高科技产品的需求;必须降低生产成本,同时最大限度地保持灵活性。

大陆公司未来的生产将采取两套体系:

® 需求稳定的大批量轮胎在专业大规模厂生产;

® 市场需求量小且不可预测的轮胎使用独特的MMP工艺生产。

通过在墨西哥和捷克等低工资地区逐步建立和扩大生产能力来降低生产成本。

为高档轮胎开发专用设备。大陆公司利用其下属的FMF模具和机器厂作为其轮胎成型机的主要来源。由于FMF是作为一个赢利中心经营的,因此它必须与轮胎机械市场上所有对手的竞争中不断努力,维护自己在技术和成本方面的优势。

(涂学忠摘译)

译自英国“Tire Technology International
Sept'2000”, P17~20

河北轮胎有限公司通过

“一控双达标”验收

中图分类号:TQ330.9;U463.341 文献标识码:D

河北轮胎有限责任公司近日顺利通过省市环保部门“一控双达标”的联合验收。

近几年,河北轮胎有限公司不断加大环保投入,加强治污、节水、节能的综合治理,取得一定成效。在“治污”方面,公司投资20多万元建设锅炉水膜除尘废水循环利用装置及更换一台耐酸泵和近百米防酸管道,从根本上杜绝了除尘废水的超标准排放,同时公司还投资200万元实施了2#270上辅机装置改造项目,对减少炭黑粉尘污染十分有效。在“节水”方面,加大技改投入,实施供回水系统改造工程,公司投资

80多万元进行了“废水回收、给水和余热回收管风系统工程”改造项目,提高了水质,减少了污水排放。今年公司还将再投资25万元将冷凝水全部予以回收,实现工业废水综合利用率100%的目标。在“节能”方面,加强企业管理,开展争创“无泄漏车间”活动,通过此项活动,7个车间的节水、节汽、节风效果明显,生产区月节水6万t,月节约蒸汽4500t,低压风消耗降低12.5%,月节约40万m³。

通过综合治理,公司去年年节水40万t,比1999年节约20%左右,水费支出比1999年少支出23万元,实现了经济效益、环境效益和生态效益的协调发展。

(河北轮胎有限责任公司 郝章程供稿)