

品配方设计,在保证产品质量的前提下,每条轮胎成本降低 1.87~5.13 元。并在专家的指导下,攻克了高温硫化机安装调试、高温短时间硫化等技术难题,生产效率比常温硫化提高了近 3 倍。通过“四新”活动,一季度已为企业增收节支 693 万元。

(3) 促进了企业管理水平的提高。在实施全方位管理工程中,我们不断学习邯钢的先进经验。在成本管理上推行邯钢的“模拟市场核算,实行成本否决”的经验,把“量本利”分析法巩固下去,推行开展。

(4) 促进了企业劳动生产率的提高。1997 年 1~4 月,共生产各种汽车轮胎 153.9 万条,比 1996 年同期提高了 36.3%。

通过开展此项活动,强化了公司的资金管理,压缩不合理资金占用,加快了资金周

转,有效提高了资金利用率;严把原材料的选购关;加强了各企业内部的经济核算,控制了非生产性开支。

3 企业的深化改革

通过实施全方位管理工程,促进了企业的深化改革,减轻了企业负担。公司把与生产没有直接关系的服务部门分离出去,变无偿服务为有偿服务,并逐步推向社会,实现企业服务社会化、社会服务定向化、企业经营专业化,从而减轻公司的总体负担。1997 年 1~4 月,已累计为企业增收降支 1 970 万元,使企业得以持续、稳定、健康的发展,增加了企业的经济效益和社会效益。

收稿日期 1997-08-16

全国轮胎标准实施监督 工作会议在京举行

全国轮胎标准实施监督工作会议于 1997 年 12 月 9~11 日在北京举行。41 个单位的 54 名代表参加了会议。

会上,化工部技术监督司孟全生司长作了以十五大精神为指针,总结轮胎标准化工作经验,促进标准化工作上新台阶和依靠行业力量共同努力解决标准化经费不足为主要内容的报告。化工部北京橡胶工业研究设计院李丕熠院长和北京轮胎厂黄德宝厂长分别介绍了单位情况并表示对标准化工作给予重视和支持。全国轮胎轮辋标准化技术委员会受化工部主管部门委托就 7 年来对全国 54 家重点轮胎企业进行的轮胎标准实施监督检查工作作了总结。有 17 家重点轮胎企业进入优秀行列,21 家良好,16 家合格。进入优秀行列的其中 6 家企业代表介绍了本单位标准实施工作中的做法、经验和今后打算。对强制性轮胎标准实施的监督检查是依法开展工作的,它对增强企业标准化意识,促进按标准组织产品设计、施工、

生产和检验以及与国际接轨,从而有效保证产品质量,适应市场竞争,增强企业生存与发展能力是极为重要的。同时也易于发现标准执行中的问题,促进轮胎标准水平的提高。会上对进入优秀行列的 17 家企业进行了表彰发奖。

会议肯定了我我国轮胎标准化工作所取得的突出成绩,并对目前标准化经费严重不足及经费来源问题进行了讨论。根据国家文件规定,参照工业先进国家行业标准化经费由公司企业出资共办的做法,确定由企业提供标准使用费,并就此制定了《轮胎标准使用费暂行管理办法》。

会议确定“九五”后 3 年的工作重点是,巩固提高进入优秀行列企业,促进提高进入良好和合格行列企业的标准实施水平。对未进行监督检查的全民、集体、股份、合资和独资企业要进行监督检查,以促进强制性国家轮胎标准的全面实施。同时要继续健全监督检查制度和加强监督检查队伍建设。

(化工部北京橡胶工业研究设计院
李抱清供稿)