凝聚力和向心力。对入厂的新职工,尤其是全钢和半钢子午线轮胎生产人员进行了内部集中培训,并选拔优秀人员赴青岛和北京学习,使新职工具备了较好的适应能力,达到了学以致用、增长才干的目的。

6 结语

2002年是“十五”规划的第二年,也是实施“以人为本、科学管理、争创一流、再攀高峰”发展战略的第一年。玲珑公司提出的目标是实现工业总产值超过17亿元,销售收入超过10亿元。为

此,公司将以深化企业内部改革、加快企业改制步伐为动力,以加入WTO为契机,以加强生产工艺控制、提高产品质量、制造优质产品为重点,以科学管理、降低消耗、增加经济效益为中心,以观念创新、制度创新、技术创新、提高科技含量、争创名牌产品为龙头,以加强技术改造、调整产品结构、增大子午线轮胎产量为主线,面向市场,迎接挑战,务实求效,脚踏实地,使各项工作再上新台阶,再攀新高峰。

收稿日期:2002-01-23

天津市大津轮胎胶囊厂改制换新颜

中图分类号:TQ336.1+5 文献标识码:D

天津市大津轮胎胶囊厂始建于1989年,是天津市西青区武台村村办的集体所有制企业。经过12年的艰苦创业,大津轮胎胶囊厂从当年产值只有几万元的橡胶制品厂发展成为我国唯一的轮胎胶囊专业化生产厂。该厂占地面积15 000 m²,建筑面积8 000 m²,现有员工180余人,2001年产值达3 000万元。该厂现有30台各种规格的硫化机,日产胶囊300条。产品有斜交轮胎A型、B型胶囊,子午线轮胎A型、B型、C型和AB型胶囊共170多个品种规格,可基本满足国内轮胎企业的需求。大津轮胎胶囊厂的产品供应国内110多家轮胎厂,并远销巴西、法国以及东南亚等10多个国家和地区。该厂产品以供货及时和质量稳定可靠受到广大用户的青睐和好评。

由于受到体制、机制和资金等诸多因素的制约,发展到一定规模的大津轮胎胶囊厂要取得进一步发展已变得很困难。为响应国家有关企业改制彻底解放生产力提高经济效益的号召,天津市西青区政府决定将大津轮胎胶囊厂定为改制试点单位,于2002年1月18日转制成功。公司现任董事长张志强等3人一次出资1 498万元买断了大津轮胎胶囊厂的所有权,组建了天津市大津轮胎胶囊有限公司。

公司改组了原有领导班子,实行董事会领导下的总经理负责制,引入了新的管理机制,先后从国内引进多名高级管理和技术人才,增强了企业的凝聚力和活力,极大地调动了职工的积极性。

企业转制后,可以独立自主地开展生产经营活动和规划公司发展蓝图,公司的人事安排和重大经营决策等不再听命于乡、村政府,提高了管理和决策的合理性,减少了失误,更加适应市场经济发展的要求。组建新领导班子时,注重了年轻化和知识化,特别是提高了领导班子的学历和专业水平层次,使之更加适应管理现代化生产的要求。转制后,技术干部有职、有权,提高了积极性,通过调整工艺,使胶囊产量进一步提高。为了进一步扩大规模,公司今年投资100万元购买了7台硫化机,可使今年公司的轮胎胶囊产值提高到4 000万元以上。为了提高产品质量,目前公司正在开展ISO 9000质量体系认证工作。公司上下狠抓科学管理、文明生产,首先从清洁卫生抓起,不但改善了工作环境,而且减少了对胶料及半成品的污染,保证了产品质量。

企业转制后,筹集到更多的资金用于长期发展。公司已在西青开发区购地3.3公顷,计划在3年内累计投资2 000万元,建一个6 000 m²现代化的轮胎胶囊厂。新厂将购置2台先进的两工位注射式成型硫化机,使公司2005年的总产值达到1亿元以上。

随着我国汽车和轮胎工业的发展,对轮胎胶囊产品的数量和品种规格要求将越来越多,大津轮胎胶囊有限公司有决心通过自己的艰苦努力,把企业建成我国现代化的轮胎胶囊生产基地,为我国轮胎工业的腾飞做出应有的贡献。

(本刊编辑部 涂学忠供稿)