

专论综述

对1994年轮胎行业主要工作的浅见

李美霞

(中联橡胶总公司 100723)

1993年对我国轮胎工业来说是不平静的一年,各方面的形势发展快、变化快,全行业经受了较大的考验。总的说是取得了令人鼓舞、值得庆贺的成绩。首先是生产有了较大发展,取得了较好的效益,特别是子午胎的生产保持了大幅度增长势头:“七五”建设项目基本上都陆续建成投产;“八五”规划中列项12个,已获国家批准,正在全面开展工作。在科技进步方面,继推广尼龙胎优化设计成果之后,又组织了“提高载重汽车尼龙斜交轮胎速度性能”的攻关工作。列为国家攻关的项目——由河南轮胎厂和化工部北京橡胶工业研究设计院共同研制的30.00-51以及桂林轮胎厂研制的36.00-51巨型工程胎通过了国家鉴定,在改革开放、走向国内外两个市场、开展多种经营方面,已有一些企业迈出了步子:有的在国外设厂和成立营销公司;有的吸收外资或实行股份制改组;有的对生产组织结构进行了优化调整。这些成绩是轮胎行业全体职工努力奋斗的结果。同时,也有不少企业承受了很大压力,渡过了艰辛的一年。展望1994年,我们将面临全面深化改革、加速建立社会主义市场经济的大形势,会遇到更多新问题、新要求和新工作。在众多的任务中,要抓住主要的。现提出个人肤浅认识,供参考。

1 提高认识,深化改革,紧跟形势,发展自我

党的十四届三中全会通过的《中共中央关于建立社会主义市场经济体制若干问题的决定》(以下简称《决定》)是开创具有中国特色的社会主义大业的行动纲领,对我国的改革开放和社会主义现代化建设具有重大而深远意义。《决定》内容极其丰富而且与每个行业以至每个企业都有密切关系。轮胎行业的

职工特别是各级领导,应自觉地认真学习,深刻领会,并结合本单位实际去理解和思考,要逐步明确根据《决定》的精神,自己应该做什么,怎样去做。首先要及时学习、了解各项改革的具体内容和对自身的影响。如《决定》中明确指出,国家于近期内要在财税、金融、投资和计划体制的改革方面迈出重大步伐。我们对此要及早搞清,作好相应准备,让有利因素发挥更大作用,并在深化内部改革上下功夫,以适应改革后的新体制;如确实带来很大困难,也好及时反映,争取各方面的关注和支持。《决定》对转换国有企业经营机制、建立现代企业制度提出了明确要求,指出这是企业改革的方向,是社会主义市场经济体制的基础。这的确是与每个企业发展模式息息相关的重大问题。当前最实际和最重要的应是继续贯彻落实好《全民所有制工业企业转换经营机制条例》。打好了这个基础,就是为建立现代企业制度创造了条件。《决定》的颁布和实施,必将大大加快社会主义市场经济的建立速度,而市场经济本质特点之一就是竞争。对轮胎行业来说,近年来生产发展较快,能力增长较大,1994年可能会出现供大于求的局面。这就更加剧了竞争的力度。正常的竞争会导致优胜劣汰,会提高行业的整体水平。希望每个企业,特别是条件好的大中型骨干企业,都要强化市场竞争意识,以此来激发自我发展意识。企业要发展,外部条件固然重要,但内因更是关键,因此,要眼睛向内,深化改革,加强管理,挖掘潜力。

2 加快产品结构调整,提高子午胎生产水平

“七五”以来,子午胎的生产取得了很大成绩,但仍存在一些薄弱环节。为了能保持高速、稳定的发展形势,还要在许多方面下功夫。

(1)子午胎建设项目不断建成投产,但真正达产、达标的不多。分析其原因,成本高,过不了经济关和销路不畅,不能发挥能力可能是主要方面。子午胎正处在发展和推广使用阶段,市场在逐步扩大,关键是需要企业用适销对路的产品去充实和开拓市场。要努力生产适应市场需要的品种规格,强化应变能力,充分发挥现有生产条件的作用,提高效率,加速研制和使用国产原材料,降低成本,使生产走上正常,形成良性循环。

(2)子午胎的大量生产是在“七五”引进设备和技术的的基础上发展起来的,因此条件是比较好的,水平也比较高。但是目前在软硬件的消化吸收以及使用运行方面,都存在一些问题(例如1993年合格率比1992年有所下降,为新车配套的轮胎不时暴露出新问题),因此,应加强管理,严格执行工艺要求,使产品质量达到应有水平。

(3)内胎丁基橡胶化是轮胎行业多年前就明确的发展方向。随着子午胎产量的迅速增长,丁基橡胶内胎理应有相应的发展,但遗憾的是,近年来不但没增长反而有下降:丁基橡胶内胎历史上最好水平已达到汽车内胎总量的30%以上,而目前已降至不足10%,许多子午胎没有配上丁基橡胶内胎。这是非常严重的问题(子午胎胎侧较软,下沉量大,欠压不易觉察,因此对内压保持性要求更高),希望引起全行业的重视,要千方百计克服困难,坚持将丁基橡胶内胎的生产发展起来,力争在1994年有新的起色。

(4)增加科研投入,加强科技工作,缩小与先进水平的差距。轮胎工业虽是劳动密集型行业,但在发达国家,其技术发展还是比较活跃的。仅就产品的科研而言,80年代后期,以动态平衡轮廓设计法逐步取代静态平衡轮廓设计法的研究工作广泛开展,世界各大公司纷纷按此设计方法推出自己的新产品。进入90年代,一些大公司又纷纷开展“绿色轮胎”的研究工作。目前米其林、大陆、固特异、普利司通等公司都宣布自己已研制成功这种

轮胎并即将投入市场。它比一般子午胎滚动阻力低20%以上,节油率超过4%,我国如不下大决心加强自己的科研工作,单凭引进技术是不会达到、更不可能超过人家的。因此,我们应当增加科研投入,尽快将中国轮胎工业技术发展的主动权掌握在自己手里。

3 加强质量管理,迎接轮胎产品质量认证制度的实施

为提高产品质量,维护消费者利益,保证使用安全,国家已明确由化工部牵头组建中国轮胎产品质量认证委员会,开展对轮胎质量的认证工作。委员会即将得到国家正式批准。我国自1981年建立第一个认证委员会至今总共组建了10个此类委员会,轮胎产品质量认证委员会是第11个委员会。由此可见国家对轮胎质量的重视。轮胎行业要把它当作一件大事来办,更要作为加强质量管理的推动力,因为近年来轮胎行业的质量管理工作不可否认是有所放松的。为了做好这项工作,各企业至少应抓紧做好以下几件事。

(1)在组织上落实,明确有固定的部门和人员专门从事这项工作,指定一名厂级领导负责。

(2)因为这是一项新工作,虽有个别企业在本省曾申办过,可能还不够规范,因此要认真学习、宣传国家有关规定(最基本的是1991年颁布的《中华人民共和国产品质量认证条例》),真正搞懂认证工作的意义、内容和要求。

(3)认真贯彻GB/T10300《质量管理和质量保证》系列国家标准。这是认证制度中的重要内容,企业应根据标准要求,建立和完善自己的质量管理和保证体系。

实行质量认证,还有其更深层意义:适应国际发展趋势,要争取逐步发展成国际上承认的认证机构,为产品在国际市场上竞争排除技术壁垒创造条件。

祝愿轮胎行业在1994年取得更大成绩,为我国社会主义建设作出更大贡献。